



SLUTRAPPORT

Översyn av fritidsnämndens föreningsbidrag och subventionerade taxor

2020-11-30

Henrik Ivarsson

FRN 2020/83

Sammanfattning

Kultur- och fritidsenheten har genomfört en översyn av föreningsbidragen och de subventionerade taxorna.

Målsättningar med översynen av bidragen har bland annat varit att; främja utvecklingen av föreningslivet genom en mer effektiv och förenklad stödmodell, föreningsstödet ska nå ut till fler och att handläggningen blir mer rättvis, rättssäker, transparent.

Slutsatsen är att föreningsstödet i många fall fungerar väl men att det även finns en hel del utmaningar att hantera. Översynen har resulterat i ett förslag på delvis nya regler för föreningsbidrag samt nya taxor för de kommunalt finansierade anläggningarna för fritidsverksamhet fritidsnämnden hyr ut på timbasis (FRN 2020/133).

Enheten föreslår utifrån uppsatta mål en bidragsmodell bestående av fyra olika bidrag som riktar sig till de ideella föreningar och ideella organisationer som bedriver idrotts- och fritidsverksamhet riktad till barn och ungdomar 7–20 år och personer med funktionsnedsättning, öppen verksamhet och folkhälsosatsningar. De bidrag som förslås är aktivitetsbidrag, investeringsbidrag, verksamhetsbidrag och projektbidrag.

När införande av de nya bidragsreglerna kan ske beror på när det nya IT-systemet för bidragshantering kan tas i bruk. Då införandet av det nya IT-systemet har försenats och i nuläget planeras till andra halvåret 2021 bör införande av nya regler för föreningsbidrag anpassas därefter och förslagsvis bör de första ansökningarna enligt det nya regelverket inkomma från januari 2022. Aktivitetsbidraget betalas ut retroaktivt och de nya reglerna för aktivitetsbidraget föreslås börja gälla under andra halvåret 2021. Eventuellt kan även verksamhetsbidraget komma att succesivt införas under hösten 2021.

Eftersom införandet av det nya IT-systemet dröjer ser enheten möjligheten att involvera föreningslivet ytterligare i framtagandet av nya regler genom att bifogat förslag på nya regler skickas ut på remiss till föreningslivet i början av 2021.

Nacka kommun
Henrik Ivarsson

Innehållsförteckning

1	Bakgrund och förutsättningar.....	4
2	Projektets syfte och mål.....	4
3	Process/Upplägg för översynen	6
4	Dagens föreningsstöd.....	6
4.1	Kartläggning.....	10
4.2	Föreningsdialog.....	13
4.3	Omvärldsbevakning.....	14
5	Förslag/Slutsatser	17
5.1	Konsekvensanalys	26
5.2	Diskussion angående förslag för fördelning av medel i de respektive bidragen	28
5.3	Införande.....	29

I Bakgrund och förutsättningar

Fritidsnämnden beslutade i ett inriktningsbeslut 2016 (2016/68) att de nuvarande reglerna för föreningsbidrag skulle ses över. Nuvarande ”Riktlinjer för föreningsbidrag – fritid barn- och ungdomsverksamhet” och ”Riktlinjer för föreningsbidrag – fritid handikapporganisationer” fastställdes 2013 och har sedan justerats något (2015).

Även de subventionerade taxorna har ingått i översynen samt de fördelningsprinciper som styr hur tider i anläggningar fördelas. Nuvarande taxor beslutades 2004 (FN 2004/11). I budget inför 2021 fick fritidsnämnden även i uppdrag att höja taxorna med motsvarande 2 miljoner kronor varav en miljon ska tillföras aktivitetsbidraget under 2021 samt begränsa antal närvarotillfällen. Även detta har påverkat översynen.

Utifrån målsättningarna med översynen och befintliga behov har enheten tagit fram ett förslag på uppdaterade föreningsbidrag och nya taxor. Förslaget på nya taxor anges i ett separat ärende (FRN 2020/133) då dessa ska införas i januari 2021. Förslag på justerade fördelningsprinciper kommer att tas upp till beslut under våren 2022 och berörs inte i denna slutrapport.

2 Projektets syfte och mål

Målsättningarna med översynen har justerats och utvecklats något sedan inriktningsbeslutet 2016. Föreningsbidragen har reviderats i syfte att:

- bättre främja utvecklingen av föreningslivet
- skapa ett mer rättvist, rättssäkert och transparent föreningsstöd
- föreningsbidrag främst ska ges till åldersgruppen 7–20 år
- föreningsbidrag ska baseras på individuella aktivitetstillfällen istället för sammankomster och medlemskap
- föreningsstödet ska nå ut till fler
- involvera föreningslivet i utformningen av de nya riktlinjerna

Översynen ska även ske inom befintliga budgetramar. Ytterligare en övergripande målsättning och konsekvens av begränsningarna för översynen är att inte ändra för ändrandets skull, om anpassningar av befintliga bidrag är möjliga är detta att föredra.

Nedan följer enhetens tolkning av målsättningarna.

Främja utvecklingen av föreningslivet

Tydliga krav behöver ställas på föreningslivet då begreppet önskvärd utveckling av föreningslivet också i förlängningen innebär att deltagande ska vara hälsofrämjande. Med hjälp av föreningsbidragen anser inte enheten att det varken är önskvärt eller möjligt att styra föreningarnas verksamhet. Däremot kan kommunen som bidragsgivare styra i vilken omfattning bidrag kan erhållas för till

exempel barn- och ungdomsverksamhet och på så vis stötta och ge incitament till föreningar att bedriva den verksamhet som anses hälsofrämjande.

För att främja en önskvärd utveckling med hjälp av föreningsbidragen krävs att det ekonomiska stödet riktas mot befintliga behov hos föreningslivet samt att bidragen är effektiva och flexibla.

Att främja utvecklingen av föreningslivet sker heller inte enbart genom ekonomiska tillskott. Ofta är föreningarna i behov av konsultativt stöd. Till följd av mer effektiv bidragsgivning och ett mer välutvecklat IT-system gör enheten bedömningen att det konsultativa och proaktiva stödet på sikt ges utrymme att utvecklas för att främja utvecklingen av föreningslivet ytterligare.

Skapa ett mer rättssäkert, rättvist och transparent föreningsstöd

Enheten har valt att fokusera på handläggningen och beslutsprocessen från ansökan till beslut samt uppföljningen av utbetalda bidrag för att åstadkomma en så rättssäker, rättvis och transparent handläggning som möjligt. Övergripande diskussioner om vilka grupper som ska prioriteras och i hur stor utsträckning förs på politisk nivå i samband med beslut om budget.

Föreningsbidrag ska främst ges till åldersgruppen 7–20 år

Att justera målgruppen barn och unga till 7–20 år innebär en förändring. I dag får föreningar bidrag för verksamhet för barn och ungdomar 4–20 år.

Föreningsbidrag ska baseras på individuella aktivitetstillfällen istället för sammankomster och medlemskap

De allra flesta föreningar som erhåller bidrag från fritidsnämnden erhåller även LOK-stöd från Riksidrottsförbundet (RF). LOK-stödet baseras på hur många deltagare som har deltagit vid föreningens aktiviteter medan det nuvarande kommunala aktivitetsbidraget baseras på sammankomster med minst tre deltagare. Enheten ser positivt på uppdraget att basera aktivitetsbidraget på närvaro istället för sammankomster men väljer att utveckla målsättningen ytterligare till att efterlikna RF:s LOK-stöd då det även skulle innebära en förenklad administration för de föreningar som ansöker om de båda aktivitetsbidragen.

Nacka kommun har för tillfället även ett medlemsbaserat bidrag som heter administrationsbidraget. Enheten har tolkat målsättningen med översynen som att detta bidrag ska avvecklas.

Föreningsstödet ska nå ut till fler

Vissa grupper är mindre föreningsaktiva. Till exempel är flickor och barn med annan etnisk bakgrund underrepresenterade inom föreningsidrotten. Jämte barn och unga är personer med funktionsnedsättning en prioriterad målgrupp. Verksamhet som riktar sig till målgruppen funktionsnedsatta genererar högre kostnader som i mindre utsträckning står i relation till aktivitetsbidraget.

Även genom stöd till folkhälsosatsningar och öppen verksamhet kan föreningsstödet nå ut till fler.

Involvera föreningslivet i utformningen av de nya riktlinjerna

Denna målsättning tillförde enheten i början av 2020 då arbetet med översynen återupptogs. Syftet är att ge föreningslivet möjlighet att påverka det framtida föreningsstödet genom dels en workshop, dels en enkätundersökning och nu avslutningsvis, enligt beslutsförslag i denna tjänsteskrivelse, en remissrunda för föreslagna bidragsregler under början av 2021.

3 Process/Upplägg för översynen

Översynen återupptogs i början av 2020. En process för att åstadkomma bästa möjliga tillvägagångssätt togs fram. Inledningsvis genomfördes en omvärldsbevakning och sammanställning av fritidsnämndens nuvarande stödformer. Potentiella utvecklingsområden definierades och de, i inriktningsbeslutet definierade, målsättningarna justerades och vidareutvecklades. Forum för föreningsdialog formulerades och en workshop planerades innan sommaren. Till följd av den pandemi som uppkom under våren planerades den dock om till att genomföras digitalt och sköts fram tills efter sommaren. Enkätundersökningar skickades sedan ut efter workshopen för att de föreningar som inte kunde delta vid workshopen ändå skulle ges en möjlighet att inkomma med sina åsikter. En kartläggning av det föreningsstöd nämnden bidrar med inleddes innan sommaren. Syftet är att kartläggningen ska visa hur dagens stöd fördelas mellan olika föreningskategorier. Kartläggningen ska även möjliggöra mer välutvecklade och precisa konsekvensanalyser av framtaget förslag. Enheten föreslår nu även ett ytterligare steg i processen för att åstadkomma bästa möjliga stödmodell, nämligen en remissrunda på föreslagna bidragsregler hos berörda parter.

Efter genomförd remissrunda inleds sedan införandefasen. Framtagande av processer planeras till våren 2021. Handböcker kommer därefter att tas fram och anpassas till det nya IT-systemet för bidrag och bokning.

De första ansökningarna enligt det nya regelverket planeras inkomma från januari 2022. Aktivitetsbidraget, till skillnad från övriga föreslagna bidrag, betalas ut retroaktivt och de nya reglerna för aktivitetsbidraget föreslås börja gälla under andra halvåret 2021.

4 Dagens föreningsstöd

I dag har fritidsnämnden administrationsbidrag, aktivitetsbidrag, projektbidrag, investeringsbidrag samt diverse bidrag/avtal/överenskommelser med olika syften. Bidragsberättigade föreningar som hyr kommunalt finansierade anläggningar till timtaxa erhåller även en subvention på taxan.

Fritidsnämnden har alltså både generella och selektiva bidrag. De generella bidragen baseras på medlemsantal föregående år alternativt på genomförda sammankomster föregående halvår för någon av de prioriterade målgrupperna. Antalet medlemmar eller sammankomster genererar sedan en fördefinierad bidragssumma. De selektiva bidragen genomgår en kvalitativ granskning och beslut baseras på inkomna ansökningar för planerad verksamhet eller projekt.

Inom projekt och investeringsbidragen finns i dag budgetramar för respektive bidrag som även påverkar beslutsfattandet.

Nedan följer en genomgång av de befintliga bidragsreglerna och stödformerna tillsammans med exempel på utmaningar och brister som har framkommit i översynen.

Grundregler – Bidragsberättigad förening

Här definieras vilka grundläggande krav som ställs på de bidragsberättigade föreningar som får ta del av bidragen och den subventionerade taxan. Ett fåtal punkter anger i dag vilka krav som ställs på bidragsberättigade föreningar och aktiva medlemmar. Till exempel anges att föreningar ska ha en vald styrelse, stadgar och att flertalet medlemmar ska vara boende i kommunen. Vidare anges vilka målgrupper som genererar bidrag samt krav på minsta antal bidragsberättigade medlemmar inom målgruppen och sammankomster. Det framkommer att medlemmen ska vara aktiv men definitionen för hur många aktiviteter en medlem behöver närvara vid för att definieras som aktiv saknas. Det antal aktiviteter som har krävts för att definiera en medlem som bidragsberättigad och för att medlemmen ska generera tider i anläggningar/lokaler har varit tio.

Även övergripande generella regler som gäller samtliga föreningar och organisationer som erhåller stöd från fritidsnämnden saknas. Dessa föreningar eller organisationer bedriver verksamhet som är önskvärd och lever upp till de målsättningar som finns med bidragsgivningen men når ändå inte upp till de krav som ställs på bidragsberättigade föreningar. Det kan till exempel handla om föreningar som inte har tillräckligt många medlemmar eller sammankomster som krävs för ett bidragsberättigande men kan komma att nå upp till kraven genom till exempel en mindre rekryteringsinsats. Andra exempel är att organisationsformen inte passar in till följd av att det är en stiftelse.

Det saknas även tydliga regler för hur ansökningar ska inkomma. I dag inkommer ansökningar via kommunens ärendehanteringssystem, mejl, brev och i bidragssystemet Aktivitetskort på nätet (ApN). Detta skapar extra arbete för enheten och en ökad risk för att ansökningar inte hanteras korrekt.

Administrationsbidrag (Cirka 2,7 mkr/år)

Administrationsbidraget är ett generellt bidrag som betalas ut i samband med att föreningar rapporterar in sina medlemmar och redovisar årsmöteshandlingar.

Bidraget baseras på antalet medlemmar inom olika åldersgrupper. Ett högre bidrag erhålls för medlemmar i åldersgruppen 11–20 år medan ett mindre erhålls för medlemmar 4–10 år. För den äldre åldersgruppen är beloppet 135 kronor per medlem och år och för den yngre 100 kronor per medlem och år. För funktionsnedsatta personer utgår 100 kronor per medlem och år oavsett ålder. Cirka 200 000 kronor av det totalt utbetalda beloppet går till föreningar som bedriver verksamhet för funktionsnedsatta.

Föreningar ska ha minst 20 aktiva medlemmar för att erhålla administrationsbidrag men definitionen för hur många aktiviteter en medlem behöver närvara vid för att definieras som aktiv saknas.

Aktivitetsbidrag (Cirka 5,2 mkr/år + 1 mkr för 2021)

Aktivitetsbidraget är ett generellt bidrag som i dag baseras på antal sammankomster med minst tre deltagare. Inför 2021 höjs bidraget med motsvarande 1 miljon kronor. För närvarande utbetalas 35 kr per sammankomst och grupp i den yngre åldersgruppen och 60 kronor i den äldre. Under 2021 föreslås beloppen höjas till 40 och 75 kronor till följd av det uppdrag i mål och budget fritidsnämnden tilldelades. I lagsporter kan dubbel ersättning utgå för en sammankomst om laget vid sammankomsten har minst 15 deltagare och 2 ledare närvarande samtidigt. Med lagsport menas traditionella lagsporter /som fotboll, ishockey, innebandy, basket och handboll och så vidare. Överskrider aktiviteten fem timmar ges dubbelt bidrag för sammankomsten.

Att aktivitetsbidraget baseras på antal sammankomster med minst tre deltagare innebär att samma belopp betalas ut för en sammankomst med tre deltagare som för en sammankomst med 14 deltagare. Dagens regelverk ger alltså till viss del ekonomiska incitament att satsa på fler aktivitetstillfällen för färre deltagare istället för färre tillfällen för fler deltagare. Logiken i att traditionella lagsporter ska generera dubbelt bidrag gentemot en lika stor grupp som till exempel bedriver scoutverksamhet leder sannolikt på sikt till att mångfalden av föreningsdrivna aktiviteter minskar i kommunen. En ytterligare konsekvens blir sannolikt att antalet aktiva i föreningslivet också minskar då de som inte lockas till deltagande i de traditionella lagidrotterna inte erbjuds lika många alternativa fritidssysselsättningar.

Projektbidrag (147 000 kr/år)

Projektbidraget är ett selektivt bidrag som söks vid två tillfällen per år. Avsikten med bidraget är att det ska gå till kvalitetshöjning och utvecklingsåtgärder kopplat till den bidragsberättigade verksamheten. Projektbidraget ska även ge föreningarna möjlighet att pröva nya verksamhetsformer och bredda sin verksamhet för att nå nya grupper av barn och ungdomar. Projektbidrag kan också sökas av föreningar som inte är registrerade som bidragsberättigade. Är projektet riktat mot barn/ungdomar och dessutom bedöms ha förutsättningar att övergå i ordinarie verksamhet kan stöd beviljas eftersom det då ligger i linje med bidragets ändamål.

Investeringsbidrag (500 000 kr/år)

Investeringsbidraget är ett selektivt bidrag som ska gå till investeringsprojekt i, eller underhållsarbete av, föreningars egna anläggningar.

Syftet med investeringsbidraget är att utjämna skillnaderna i förutsättningarna mellan de föreningar som bedriver sin verksamhet i kommunalt finansierade anläggningar och de föreningar som bedriver sin verksamhet i egna anläggningar. Med kommunalt finansierade anläggningar menas de anläggningar och lokaler som ingår i kommunens utbud och upplåts till föreningar med föreningstaxa på timbasis. Med egen anläggning menas en lokal, byggnad eller annan anläggning föreningen äger eller hyr med ett förstahandskontrakt som sträcker sig minst tre år framåt i tiden.

Investeringsbidraget är fritidsnämndens senast tillkomna bidrag. Beslut om införande av bidraget togs i december 2017 (FRN 2017/193). Då bidraget endast har varit aktuellt under en begränsad tid är det svårt att utläsa vilka effekter det har gett.

Särskilda/Riktade stöd/avtal (1 452 500 kr/år)

Fritidsnämnden beviljar årligen ekonomiska stöd till organisationer genom så kallade särskilda eller riktade stöd. Det saknas regler för dessa stöd. Stöden går främst till verksamhet för funktionsnedsatta i syfte att stimulera till en aktiv fritid. Ekonomiska stöd utbetalas även för folkhälsosatsningar samt öppen verksamhet. Nämnden ger även, i form av överenskommelser, stöd till olika driftrelaterade kostnader, till exempel skidspårning.

Av de ekonomiska stöd fritidsnämnden betalar ut är de särskilda/riktade bidragen de som har störst utvecklingsbehov. Enheten bedömer att syftet med bidragen är viktigt men behöver säkerställa kvalitén. Det innebär främst att handläggnings- och beslutsprocessen är rättssäker, rättvis och transparent.

Subventionerade taxor

Bidragsberättigade föreningar som hyr till timtaxa av fritidsnämnden erhåller en subventionerad taxa. Den timtaxa som erhålls vid nyttjande av, de av fritidsnämnden finansierade, anläggningarna baseras dels på vem som hyr och för vilken verksamhet de nyttjar lokalerna/anläggningarna.

Uppdelningen enligt de olika taxenivåerna:

Grupp 1 – Avser ideella föreningar som tar emot kommunala bidrag från Nacka kommun för barn- och ungdomsverksamhet för åldersgruppen 4–20 år för verksamheter som är vänder sig till åldersgruppen 4–20 år.

Grupp 2 avser ideella föreningar som tar emot kommunala bidrag från Nacka kommun för barn- och ungdomsverksamhet för åldersgruppen 4–20 år för verksamheter som är vänder sig till deltagare som är 21 år och äldre.

Grupp 3 avser övriga ideella föreningar som har verksamhet i Nacka, företag som

har verksamhet i Nacka, invånare i Nacka kommun samt föreningar i grupp ett och två då de har kommersiell verksamhet eller arrangemang med entréavgift. Föreningar som bedriver större delen av sin verksamhet i annan kommun än Nacka kommun, företag som inte har verksamhet i Nacka kommun eller privatpersoner som inte är folkbokförda i Nacka kommun betalar avgift som grupp 3 samt ett tillägg med 150 kronor per timme.

Utgifterna för den tidsandel föreningslivet erhåller i de kommunalt finansierade anläggningarna (avgränsat till IP/fotbollsplaner, ishallar, sport- och gymnastikhallar) motsvarade år 2019 cirka 44,5 miljoner kronor. Den totala intäkten för fritidsnämnden från bidragsberättigade föreningar från taxor (avgränsat till IP/fotbollsplaner, ishallar, sport- och gymnastikhallar) var cirka 6,5 miljoner kronor år 2019.

Trots att kostnaderna för de kommunalt finansierade anläggningarna har stigit har inte de subventionerade taxorna justerats sedan 2004. Anläggningar och lokaler har dock tillkommit och då erhållit en högre taxa. Taxor som har tillkommit senare avser till exempel taxor/avgifter för privatpersoner i simhallar, hyra av fritidsgårdar, fotbollstältet samt ridhusen. Dessa taxor omfattas inte av föreslagen höjning utan kommer att ligga kvar på samma nivåer. Inte heller taxor för skolor tas upp då de behandlas separat och beslutas i kommunstyrelsen.

Vid återupptagandet av översynen i början av 2020 inkluderades även de subventionerade taxorna då även de utgör en form av ekonomiskt föreningsstöd. Syftet med att inkludera de subventionerade taxorna i översynen var inledningsvis att anpassa det totala stödet för att åstadkomma mer rättvis fördelning av medel mellan de som tar del av de subventionerade taxorna och de som bedriver verksamhet i egna eller långtidshyrda lokaler/anläggningar. Intäkter från den förutspådda höjningen av de subventionerade taxorna sågs som en eventuell finansieringsmöjlighet till ett eventuellt lokal-/hyresbidrag.

4.1 Kartläggning

Dagens föreningsstöd har kartlagts. Administrationsbidrag och aktivitetsbidrag har slagits samman med taxesubventionen och föreningarna har kategoriserats efter verksamhet. Det totala stödet har sedan dividerats med antal medlemmar (4–20 år) och närvarotillfällen (7–20 år) för att få fram hur mycket stöd som betalas ut per medlem och närvarotillfälle inom olika föreningskategorier. Den hyreskostnad fritidsnämnden betalar för Stall Compass minus taxeintäkter är fördelad på ridsporten.

Förenings-kategori	Medlemmar	Andel flickor	Bidrag	Subvention	Totalt stöd	Stöd/medlem	Stöd/närvaro
Konståkning	414	90%	234 825 kr	2 608 540 kr	2 843 365 kr	6 868 kr	127 kr
Ishockey	1261	3%	653 080 kr	7 684 563 kr	8 337 643 kr	6 612 kr	93 kr
Ridsport	517	93%	233 190 kr	1 580 515 kr	1 813 705 kr	3 508 kr	92 kr
Basket	542	40%	202 865 kr	1 857 721 kr	2 060 586 kr	3 802 kr	68 kr
Kampsport	973	42%	205 430 kr	1 211 945 kr	1 417 375 kr	1 457 kr	63 kr
Innebandy	1269	20%	374 125 kr	3 328 625 kr	3 702 750 kr	2 918 kr	62 kr
Friidrott	457	53%	124 835 kr	672 990 kr	797 825 kr	1 746 kr	53 kr
Handboll	828	62%	273 855 kr	2 385 076 kr	2 658 931 kr	3 211 kr	50 kr
Fotboll	6995	28%	2 460 010 kr	12 409 721 kr	14 869 731 kr	2 126 kr	39 kr
Orientering	158	45%	106 095 kr	69 658 kr	175 753 kr	1 112 kr	29 kr
Tennis	1206	34%	551 585 kr	234 260 kr	785 845 kr	652 kr	19 kr
Scouting	536	44%	182 165 kr	0 kr	182 165 kr	340 kr	15 kr

*Total subvention har räknats fram genom att slå ihop hyres- och driftkostnad för samtliga anläggningar inom de olika anläggningskategorierna (IP/Bollplan, Ishall, Sporthall/Gymnastiksal). Baserat på andel föreningstimmar och övriga timmar har sedan totalkostnaden delats upp. Kostnadsandelen har sedan fördelats på föreningarna baserat på antal nyttjade timmar i de olika anläggningskategorierna. Inbetald taxa har subtraherats från respektive förening innan de har kategoriserats efter föreningstyp/verksamhet.

I relation till antal medlemmar och närvarotillfällen visar kartläggningen att de idrotter som bedriver sin verksamhet i fritidsnämndens lokaler/anläggningar, bortsett från ridsporten, erhåller ett större stöd än de föreningar som bedriver sin verksamhet i egna lokaler/anläggningar. Anledningen till att ridsporten har en hög subventionskostnad är till följd av att den hyra fritidsnämnden betalar för ett ridhus är tillförd ridsporten. Denna hyreskostnad är inte fördelad på föreningstimmar och övriga timmar. Fördelningen av medel relaterat till lokaler/anläggningar, alltså taxesubventionen, är det som främst bidrar till den ojämna fördelningen.

På grund av den höga kostnaden för att driva en ishall är taxesubventionen per timma i en ishall hög i jämförelse med IP/bollplan och sporthall/gymnastiksal, vilket också genererar en avsevärt mycket högre taxesubvention för ishockey- och konståkningsföreningar.

Kartläggningen visar även att de idrotter som i regel är dyrast att utöva, till exempel ridsport och ishockey, även är de idrotter som erhåller mest stöd per medlem och närvarotillfälle.

Även antalet närvarotillfällen för individer har kartlagts i samband med översynen. Inom olika ålderskategorier och inom olika idrotter skiljer sig antalet aktiviteter.

Ålder	Deltagare	Totalt närvarotillfällen	Snitt närvaro/ deltagare/år	Högst antal närvaro
4–6 år	3902	47 899	12	126
7–11 år	13 854	431 998	31	263
12–16 år	8641	466 467	54	346
17–20 år	1852	78 023	42	278

Det som framkommer i kartläggningen av närvarotillfällen är att det är stora skillnader inom de respektive ålderskategorierna. Inom de olika ålderskategorierna skiljer det sig också vilka idrotter som har flest deltagare med ett ovanligt högt antal närvarotillfällen. I den yngsta ålderskategorin, 4–6 år, har kampsport flest antal träningar per deltagare, det framkommer att vissa barn tränar upp till tre gånger per vecka i snitt utslaget på ett år. Även konståkningen sticker ut något. Inom både kampsporten och konståkningen är det dock i relation till ishockeyn få barn som förekommer till följd av de inte är lagidrotter. I ålderskategorin 7–11 år är konståkningen i topp igen följt av ishockey, fotboll och andra vanliga lagidrotter. I ålderskategorierna 12–16 år och 17–20 år är det ishockeyn som har flest deltagare med ett ovanligt högt antal närvarotillfällen, följt av övriga lagidrotter. Ishockeyn är den idrott som sticker ut med många barn med höga antal träningstillfällen. Dock är det endast en av fyra ishockeyföreningar i kommunen som mer regelbundet förekommer högt upp i statistiken.

Kartläggningen är dock begränsad till det stöd fritidsnämnden bidrar med. Eventuella arrenden eller andra överenskommelser kopplat till mark- eller lokalfrågor framkommer inte i kartläggningen men sannolikt finns även en stor del av kommunens föreningsstöd dolt i förmånliga avtal/överenskommelser med föreningar. Många föreningar har tillgång till kostnadsfria utrymmen eller subventionerade/kostnadsneutrala långtidskontrakt. Det rör sig oftast om förråd, kansli lokaler, kafeterior. De avtal som finns är i regel tecknade med enheten för fastighetsförvaltning (EFF) och därför inte medräknade i kartläggningen av stödet till föreningslivet. Till följd av den nya hyresmodellen som ska införas i kommunen kommer dessa hyresavtal baseras på en kostnadshyra. Vilka kostnader detta kommer innebära är i nuläget oklart. EFF genomför för närvarande en inventering avseende vilka föreningar och avtal som finns. Enheten föreslår att arbetet med kartläggningen av föreningsstödet bör fortgå och vidareutvecklas, bland annat genom att även inkludera det stöd föreningar erhåller av andra kommunala verksamheter.

Syftet med kartläggningen är att ge en uppfattning om hur de kommunala resurserna fördelas, inte redovisa hur det fördelas i exakta siffror. De siffror som förekommer i kartläggningen och konsekvensanalysen är baserade på ett kalenderår, 2019. I arbetet med kartläggningen har stora mängder data från olika

system sammanställts. Samtliga närvarotillfällen för samtliga, i kommunen, bidragsberättigade individer har behandlats tillsammans med samtliga genomförda bokningar i fritidsnämndens anläggningar (IP/Bollplan, Ishall, Sporthall/Gymnastiksal).

De data som har varit mest utmanande är de som avser uträkningen av taxesubventionen. I ett par fall har föreningar och hela föreningskategorier tagits bort på grund av ofullständiga data. Anläggningar/lokaler som inte passar in i någon av de förutbestämda anläggningskategorierna (IP/Bollplan, Ishall, Sporthall/Gymnastiksal) har räknats bort. Det kan exempelvis röra sig om bokningar i konferenslokaler. Kartläggningen var inte möjlig att applicera i simhallar då förutsättningarna/bokningsrutinerna och statistiken ser annorlunda ut. Simidrottsföreningar samt vissa andra föreningskategorier har utelämnats från kartläggningen i nuläget. Att slå ihop olika anläggningar i en kategori utifrån vilka idrotter som är aktiva i dessa kan innebära att kostnaderna för anläggningarna fördelas ojämnt, till exempel har sporthallar och gymnastiksalar kategoriserats i samma anläggnings-/kostnadskategori. De föreningar som driver verksamhet i sporthallar har sannolikt lägre subvention i kartläggningen på bekostnad av de föreningar som bedriver sin verksamhet i gymnastiksalar.

Att bedriva sin verksamhet i egna eller långtidshyrda lokaler/anläggningar medför även andra fördelar som inte heller framkommer i enhetens kartläggning. Ett exempel är ökade möjligheter till intäkter. Föreningar som råder över sina egna anläggningar har möjlighet att hyra ut och på så sätt finansiera hela eller delar av sin anläggning/verksamhet. Egna lokaler/anläggningar möjliggör även en mer flexibel och omfattande verksamhet vilket sannolikt kan förklara att vissa föreningar vill fortsätta att bedriva sin verksamhet i egen lokal/anläggning.

4.2 Föreningsdialog

Samtliga bidragsberättigade föreningar samt föreningar som bokar kommunens anläggningar bjöds in till att delta vid en workshop och i en enkätundersökning avseende föreningsstödet. Intresse för deltagande var begränsat vid både workshop och enkätundersökning. Den pågående pandemin ledde till att föreningsdialogerna genomfördes helt digitalt. Både workshop och enkätundersökning delades in i tre olika områden, aktivitet, anläggning och verksamhet. RF-SISU Stockholm deltog i utformandet av workshopen samt även interaktivt i diskussionerna genom rollen som moderatorer. Enheten presenterade uppdraget och dokumenterade sedan diskussionerna.

De föreningar som är väl införstådda med regler och riktlinjer är överlag nöjda med kommunens föreningsstöd, dock finns det förbättringsområden. Ett exempel är att föreningarna vill ha mer pengar, ett annat är att mer stöd ska fördelas till de som äger sina anläggningar. Ett par föreningar tycker att stödet fördelas orättvist, främst då det är anpassat för de större lagidrotterna.

Bidragsberättigande

Vissa föreningar upplever att de behöver inkomma med allt för mycket administrativt krävande redovisning för att behålla sin status som bidragsberättigade och få bidrag. De uttryckte även att det saknas en bra, tydlig och lättförståelig struktur för vad föreningar ska redovisa och när de ska inkomma med begärda redovisningar. Förslag som uppkom förutom förtydliga riktlinjer var att kommunala föreningskonsulenter ska hjälpa till mer med det administrativa arbetet och stötta föreningarna till utveckling.

Aktivitet

Flera föreningar ställde sig positiva till en eventuell synkronisering av aktivitetsbidraget med det statliga LOK-stödet samt att slå ihop aktivitetsbidraget med administrationsbidraget. Många föreningar tycker att tydliga krav ska ställas på föreningarna då det förekommer fusk med till exempel närvaromarkeringar. Ett förslag som framkom var oanmälda besök med syfte att motverka fusk.

Verksamhet

Flera föreningar upplever att de har svårt med rekrytering av nya ledare. Ett eventuellt stöd för ledarrekrutering internt samt utbildning av de nyrekryterade ledarna föreslogs kunna bidra till en bättre situation.

Många föreningar uttryckte att föreningar som riktar sig till äldre nybörjare och breddverksamhet borde ges mer stöd/gynnas av riktlinjerna. Ett par föreningar föreslog också stöd som är anpassat efter föreningars olika förutsättningar. Till exempel kan det vara svårare för vissa föreningar att rekrytera nya medlemmar och sedan få in medlems- eller träningsavgifter då de bedriver sin verksamhet i ett socioekonomiskt svagt område. Likaså har föreningar med funktionshindrade som målgrupp svårare med rekryteringen samt större behov av anpassningar/utrustning och således en dyrare verksamhet som borde gynnas/kompenseras.

Anläggning

När det kommer till anläggningsstödet och bokningsfrågor lyfte den deltagande ridklubben att driften av deras anläggning är det som slukar mest resurser. Två föreningar föreslog fritidscheck, istället för bidrag och taxesubvention, som ett sätt att bli av med ojämlikheterna i dagens system. Flera föreningar efterfrågade förändringar i fördelningsprinciperna, bland annat för att nya föreningar som inte har hunnit bygga upp ett stort medlemsantal ska ges möjlighet att få attraktiva tider i anläggningarna.

4.3 Omvärldsbevakning

I omvärldsbevakning har andra bidragsgivande kommuner, regioner och förbund studerats. Omvärldsbevakningen begränsades något då diverse studiebesök fick ställas in som en följd av pandemin. Mycket tid har gått åt till att studera olika organisationers regler för föreningsstöd. Omvärldsbevakningen har visat många olika varianter på stödmodeller runt om i andra kommuner, regioner, förbund

och även länder. Många kommuner genomför även översyner av föreningsstödet för tillfället. Antalet kommuner som genomför översyner har ökat som en följd av den pågående upphandlingen av IT-system för bidrag- och bokningshantering där många kommuner deltar genom ett samarbete inom Sveriges Kommuner och Regioner.

Nackas nuvarande stödmodell liknar många andra kommuners. Det går att kategorisera in de flesta bidragen/stöden i tre huvudkategorier, aktivitet, anläggning och verksamhet. Det går även att kategorisera stöden i bidrag och subventioner där bidrag är vanligast förekommande men där olika subventioner ofta spelar en större men osynlig roll. Till exempel förekommer jämte taxesubventioner och kostnadsfria lokaler även arrenden där föreningar erhåller förmånliga avtal över lång tid utan att det definieras som ett föreningsstöd.

Generella bidrag betalas i regel ut för antal bidragsberättigade (aktiva) medlemmar, antal sammankomster och/eller antal närvarotillfällen inom olika prioriterade målgrupper. Vilka de prioriterade målgrupperna är skiljer sig också något beroende på vilken bidragsgivare det rör sig om. Samtliga studerade aktörer ger stöd till funktionsnedsatta. Det är också, precis som i Nacka, vanligt att de åldersbegränsningar som råder ej appliceras på funktionsnedsatta. För personer som inte är funktionsnedsatta är begränsningar inom olika åldrar det som begränsar vilka som genererar stöd. RF har en något högre ålder och deras stöd riktar sig även till unga vuxna 21–25 år. I Nackas grannkommuner är de prioriterade åldrarna som genererar bidrag likvärdiga med det inriktningsbeslut som fattades av nämnden år 2016 avseende vilka åldrar (7–20 år) som ska generera bidrag. Stockholm, Lidingö och Tyresö ger stöd till verksamhet som riktar sig till åldrarna 7–20 år medan Värmdö ger stöd till åldrarna 7–19 år.

Riksidrottsstyrelsen har fattat beslut om att införa en begränsning i antal närvarotillfällen en medlem får generera per vecka i det statliga aktivitetsbidraget (LOK-stödet). Syftet var att införa begränsningen i antalet närvarotillfällen under 2020 men till följd av ökad arbetsbelastning under den pågående pandemin har RF valt att vänta med införandet av begränsningen. I nuläget planerar man att införa begränsningen till andra halvåret 2021 med effekt på den ansökan som inkommer januari-februari 2022. Många kommuner har dock redan infört en begränsning i antal närvarotillfällen per vecka. Vilka åldrar och vilket antal närvarotillfällen som högst är bidragsberättigat är dock lite olika.

Nedan följer ett par exempel på hur närliggande kommuner har begränsat antalet närvarotillfällen som genererar bidrag per vecka:

Kommun	Åldersintervall	Begränsning/vecka	Begränsning/år (40 v.)
Solna	7–12 år	2	80
	13–20	3	120
Stockholm	7–12 år	1	40
	13–20 år	3	120
Lidingö	7–9 år	2	80
	10–20	3	120
Haninge	7–12 år	2	80
	13–16 år	3	120
	17–20 år	4	160

De flesta kommuner har någon typ av bidragsberättigande för föreningar. Föreningarna ska enligt kraven leva upp till olika nyckeltal och redovisa stadgar, årsmöteshandlingar och så vidare. De kvantitativa gränserna är till exempel det minsta antal medlemmar som krävs, från någon av de prioriterade målgrupperna, för att föreningen ska definieras som bidragsberättigad. Till exempel Solna och Lidingö har krav på minst 10 bidragsberättigade medlemmar medan Stockholm kräver minst 20 bidragsberättigade medlemmar.

Ytterligare krav som ställs av bidragsgivare för att en förening ska bli bidragsberättigad handlar om den demokratiska strukturen och olika krav på verksamhetsutveckling. Det kan handla om krav att upprätta olika handlingsplaner eller genomföra utbildningsinsatser. I samband med dessa frågor förekommer även det konsultativa stödet frekvent, dels från kommuner men främst från RF:s respektive distriktsförbund (RF-SISU Stockholm). Vissa kommuner betalar även ut ett start- och/eller grundbidrag för bidragsberättigade föreningar.

De flesta kommuner har även, likt Nacka, bidrag för investeringar i föreningars anläggningar. Många kommuner hjälper även föreningar med borgensåtaganden om föreningen vill bygga något som det till exempel är brist på i kommunen. Diverse varianter på driftbidrag för föreningsdrivna anläggningar finns också av samma anledning. Generella lokal-/hyresbidrag som riktar sig till föreningar som har egna anläggningar förekommer i olika utsträckning och omfattning.

5 Förslag/Slutsatser

Nedan följer enhetens resonemang relaterat till presenterat förslag för nya bidragsregler och förväntade effekter av föreslagna regler. Under respektive kategori går vi igenom olika alternativ, vad enheten föreslår och slutligen vilka effekter förslaget förväntas generera.

Övergripande diskussion

Omvärldsbevakning och diskussioner i översynen berörde i början av återupptagandet av översynen möjligheten att helt ersätta bidragen med ett checksystem, där individer erhåller en eller flera virtuella checkar som kan lösas in hos auktoriserade fritidsföreningar. Checksystem är vanligt förekommande inom Nacka kommun, exempelvis hos kulturnämnden.

Även diverse ytterligare bidrag har berörts i översynen, till exempel startbidrag, grundbidrag och hyres-/lokalbidrag har diskuterats. Startbidrag vid bidragsberättigande och grundbidrag behöver inte bara regleras och finansieras, införande av ytterligare bidrag skulle även innebära ytterligare administration både för föreningar och handläggare. Driftbidrag diskuterades till följd av att kommunen i dag har ingått diverse överenskommelser om föreningsdrift av olika anläggningar såsom till exempel skidspårning. Detta är avtal som sträcker sig över flera år och omfattas således inte av denna översyn. Hyres-/lokalbidrag diskuterades i syfte att jämma ut skillnader mellan de föreningar som bedriver sin verksamhet i kommunalt finansierade lokaler/anläggningar och de som bedriver sin verksamhet i egna lokaler/anläggningar.

Översynen måste slutföras inom begränsade tidsramar till följd av införandet av det nya IT-systemet. Översynen ska även genomföras inom befintlig budget och därav görs bedömningen att tillräckligt utredda och genomarbetade förslag för eller mot fritidspeng/-check och nya bidrag inte är möjliga att genomföra i nuläget. Bortsett från verksamhetsbidraget saknas även finansiering för ytterligare bidrag inom befintliga budgetramar. Ett alternativ som diskuterades var att finansiera ett generellt lokal-/hyresbidrag till föreningar med egna lokaler med hjälp av höjda taxor men då taxorna redan ska höjas med motsvarande två miljoner under 2021 enligt besparingskrav i mål och budget ser inte enheten längre den möjligheten. En fritidspeng eller fritidscheck som ett alternativ till eller tillsammans med föreningsbidrag/taxesubventioner är något enheten föreslår ska utredas ytterligare.

Olika alternativ har diskuterats för att öka incitamenten för föreningar att satsa på de grupper som i dag är mindre aktiva inom föreningslivet. Ett alternativ hade varit att även differentiera aktivitetsbidraget till fördel för flickor, alltså ett högre värde per närvarotillfälle för flickor än för pojkar. Ytterligare möjligheter finns att differentiera aktivitetsbidraget baserat på var deltagaren bor. En deltagare som är folkbokförd i ett socioekonomiskt svagt område skulle således, likt flickor, generera ett högre belopp per närvarotillfälle. Enheten föreslår dock att riktade satsningar genom projekt- och verksamhetsbidragen är att föredra för att

rekrytera och aktivera fler från de mindre aktiva grupperna. Dessa bidrag kan inte bara mer precist riktas mot förutbestämda målgrupper, de är också enklare att följa upp och utläsa eventuella effekter av. Likaså föreslår enheten att folkhälsosatsningar och öppen verksamhet utan krav på medlemskap ska finansieras genom projektbidrag och/eller verksamhetsbidrag.

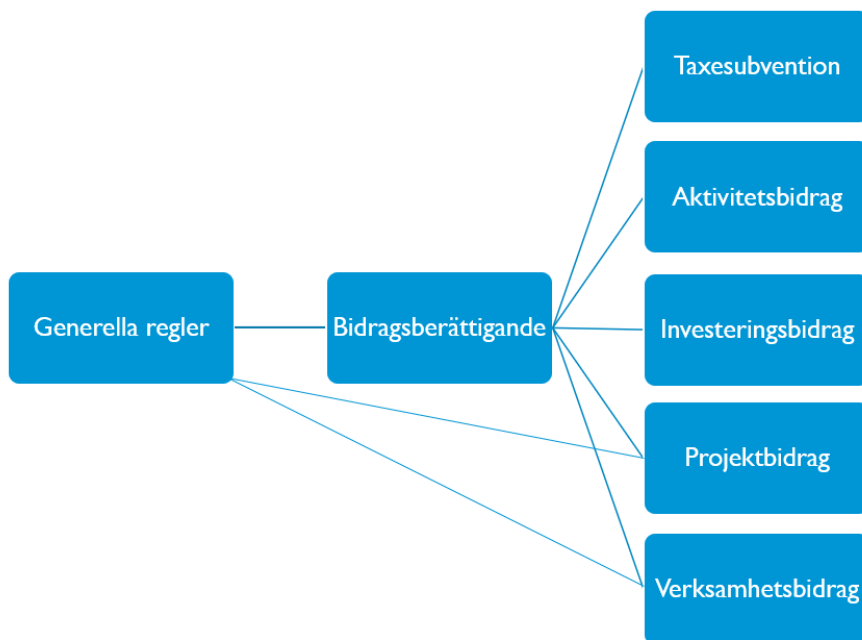
Nya processer och handböcker ska tas fram för vanligt förekommande moment. Syftet är att ge handläggaren ett stöd och samtidigt öka rättssäkerheten, rättvisan och transparensen i handläggningen och beslutsprocessen. Vid personalflyttningar eller sjukskrivningar är detta också viktiga redskap för att fortsatt leverera kvalitativa och konsekventa beslut. Exempel på moment som ska beskrivas i handboken är handläggning av de respektive bidragen samt hantering av bokningsförfrågningar och fördelning av tider i de anläggningar som finansieras av fritidsnämnden.

Ytterligare åtgärder som föreslås för att åstadkomma ökad rättssäkerhet och transparens är införande av fördjupad granskning/stickprov. Dessa kontroller bör systematiseras och årligen bör ett antal föreningar bli utvalda för fördjupad granskning, dels genom slump men även på förekommen anledning. I den fördjupade granskningen ska föreningars och organisationers verksamhet, handlingar och räkenskaper granskas. I vilken omfattning den fördjupade granskningen ska genomföras ber enheten att få återkomma med. Tillvägagångssätt för stickprov ska även definieras i handboken.

En samverkan med andra bidragsgivande enheter har inletts med avsikten att säkerställa att processer, begrepp och arbetssätt utvecklas ur ett kommunperspektiv istället för ur ett nämnd- eller enhetsperspektiv. Detta kommer skapa tydlighet och kontinuitet för de som ansöker om bidrag, oberoende av om de ansöker från fritids-, äldre- eller kulturnämnden. Det här arbetet blir än viktigare i samband med övergången till gemensamma verksamhetssystem för hantering av bidragen. En än mer specificerad målsättning är att på sikt arbeta fram gemensamma övergripande riktlinjer för all bidragsgivning till föreningar och civilsamhällesorganisationer inom kommunen. Dessa riktlinjer bör fungera som ett övergripande paraply och respektive nämnd definierar underliggande specifika regler utefter sina ansvarsområden. Många av de punkter som förekommer under rubriken "Generella regler" i det föreslagna nya regelverket skulle till exempel kunna flyttas till övergripande riktlinjer då det är vedertagna krav som ställs på samtliga organisationer och från samtliga bidragsgivare.

Enheten föreslår en bidragsmodell bestående av övergripande generella regler som gäller samtliga föreningar och organisationer som erhåller bidrag från fritidsnämnden och subventionerad timtaxa vid nyttjande av fritidsnämndens lokaler/anläggningar. Bidragsberättigade föreningar ges tillgång till att ansöka om samtliga stöd hos fritidsnämnden medan föreningar och organisationer som inte

är bidragsberättigade men lever upp till de generella reglerna endast kan ansöka om verksamhets- och projektbidrag.



Generella regler

Enheten föreslår utvecklade generella regler för samtliga föreningar och organisationer som ansöker om stöd från fritidsnämnden.

Endast två ansökningsperioder föreslås. Dessa två ansökningsperioder ska gälla samtliga bidrag och föreningsredovisningen. Syftet med justeringen är att förenkla och anpassa föreningsstödet efter föreningarnas behov. Föreningar har efterfrågat ett enklare och mer lättförståeligt stödsystem med exempelvis färre ansökningsperioder. Föreningsredovisning föreslås inkomma senast 25 augusti istället för i maj. Ett annat alternativ är att kräva in redovisningen i samband med årets första ansökningsperiod (25 februari) men då föreningar normalt sett har årsmöte i februari-mars försvåras möjligheten att inkomma med begärda handlingar i tid.

Ansökningar ska inkomma via kommunens nya IT-system. Införandet av det nya IT-systemet styr när dessa krav kan komma att ställas på samtliga ansökningar. Om ansökan har inkommit via någon annan kanal kommer föreningen ombes att skicka in den via IT-systemet. Föreningar som upplever problem eller svårigheter med att skicka in ansökningar ska fortsatt erbjudas konsultativt stöd.

De prioriterade målgrupper som föreslås omfattas av bidragsgivning är barn och ungdomar 7–20 år samt funktionsnedsatta personer oavsett ålder. Även satsningar på folkhälsa och öppen verksamhet utan krav på medlemskap bör generera bidrag. Genom att begränsa bidragsgivningen till färre åldersgrupper kan mer stöd riktas där det har bäst effekt.

Att ändra vilka målgrupper som får ta del av föreningsstödet från 4–20 till 7–20 kommer att drabba vissa föreningar eller föreningskategorier ekonomiskt. Trots att de flesta föreningar sköter sin ekonomi väl kommer föreslagna åtgärder få effekter på finansieringen och i förlängningen eventuellt även kostnaden för att utöva olika fritidsaktiviteter.

Bidragsberättigande

I dag framkommer det i bidragsreglerna att föreningar ska ha *"flertalet medlemmar boende i kommunen"*. Enheten föreslår här en tydligare skrivelse och anger att minst *"51 procent av föreningens aktiva medlemmar ska vara folkbokförda i Nacka kommun om inte sakliga och godtagbara skäl finns för undantag"*. Sakliga och godtagbara skäl kan till exempel vara att en förening som riktar sig till funktionsnedsatta personer har en sektion, eller bedriver verksamhet, i Nacka som bedöms bidra till ett ökat utbud av fritidsaktiviteter för barn och ungdomar.

Enheten föreslår att minimikravet på antal bidragsberättigade medlemmar sänks från 20 till 15. Många föreningar ligger i dag på gränsen och syftet med förslaget är att öka mångfalden av föreningar och utbudet av föreningsaktiviteter i kommunen. Enheten föreslår även att det minsta antalet bidragsberättigade aktiviteter per år en förening ska redovisa sänks till 15 av samma anledningar. Definitionen av hur många närvarotillfällen en medlem måste delta vid, för att definieras som bidragsberättigad, tillförs reglerna. Antalet aktiviteter som krävs för att en medlem ska vara bidragsberättigad föreslås fortsatt vara tio.

I dagens bidragsregler framkommer att föreningar ska *"kontinuerligt ansöka om såväl aktivitets- som administrationsbidrag"*. Enheten föreslår ett förtydligande där det framkommer att föreningar ska ansöka om aktivitetsbidrag/redovisa närvaro *"vid varje ansökningstillfälle. Om en förening inte har beviljats aktivitetsbidrag på ett år är föreningen inte längre bidragsberättigad."* Syftet med förtydligandet är att närvarorapporteringen som inkommer vid ansökan om aktivitetsbidrag ger kommunen insyn i vilken verksamhet som bedrivs och i vilken omfattning.

Aktivitetsbidrag (8 750 000 kr/år)

I inriktningsbeslutet från 2016 fattade nämnden beslut om att föreningsbidrag ska baseras på individuella närvarotillfällen istället för på antal sammankomster och antal medlemmar.

Cirka åtta av tio bidragsberättigade föreningar ansöker om både statligt och kommunalt aktivitetsbidrag. Enheten är, efter översynen, enig med nämndens beslut och föreslår att aktivitetsbidraget baseras på ett liknande sätt som RF:s LOK-stöd (lokalt aktivitetsbidrag). Administrationsbidraget, som baseras på antal medlemmar, föreslås avskaffas och de medel som i dag betalas ut baserat på antal medlemmar föreslås tillföras aktivitetsbidraget. Detta förutspås på sikt ge effekt i ökat antal aktivitetstillfällen till följd av ökade ekonomiska incitament för föreningar att satsa på fler aktiviteter.

Ett närvarostyrt aktivitetsbidrag likt RF:s LOK-stöd efterfrågas av många föreningar och förenklar för de föreningar som berörs. Enheten arbetar även parallellt med upphandlingen av ett nytt IT-system som ska förenkla ansökningsprocessen. Målet är att förenkla för föreningar och på sikt förhoppningsvis möjliggöra för föreningarna att endast skicka in en ansökan som sedan genererar både det statliga LOK-stödet och det kommunala aktivitetsbidraget.

Värdet per närvarotillfälle för barn och unga 7–20 år bör anpassas efter ålder. Syftet att differentiera värde per närvarotillfälle är att ge föreningar ekonomiska incitament att arbeta för att behålla deltagare även uppåt i åldrarna. Föreslagen åldersindelning är baserad på att deltagandet för barn och ungdomar inom föreningslivet är som högst vid 11 års ålder. Om medlemmar som är över 11 år genererar mer bidrag ges föreningar ekonomiska incitament att satsa mer på att behålla barn och ungdomar högre upp i åldrarna.

De belopp per deltagare och närvarotillfälle som föreslås är:

- Deltagare 7–11 år: 7 kronor per deltagare och sammankomst.
- Deltagare 12–16 år: 10 kronor per deltagare och sammankomst
- Deltagare 17–20 år: 12 kronor per deltagare och sammankomst.
- Funktionsnedsatta personer oavsett ålder: 12 kronor per deltagare och sammankomst.
- Ledare: 12 kronor per ledare och sammankomst.

Vid aktiviteter för barn och unga med minst 15 deltagare och vid aktiviteter för personer med funktionsnedsättning förslås föreningar, för att öka kvalitén på verksamheten, få bidrag för upp till två ledare per aktivitet.

Olika alternativ har diskuterats för att öka incitamenten för föreningar att satsa på de grupper som i dag är mindre aktiva inom föreningslivet. Ett alternativ för att till exempel aktivera fler flickor hade varit att även differentiera aktivitetsbidraget till fördel för flickor, alltså ett högre värde per närvarotillfälle för flickor än för pojkar. Enheten förordar dock att riktade satsningar genom projekt- eller verksamhetsbidragen är att föredra för att rekrytera och aktivera fler från de mindre aktiva grupperna. De medel som betalas ut genom projekt- och verksamhetsbidragen kan följas upp och riktas till specificerade insatser till skillnad från aktivitetsbidraget där föreningarna själva styr över var bidraget ska spenderas. Det är inte heller möjligt att kontrollera om föreningar återinvesterar det högre beloppet i den, av kommunen, prioriterade verksamheten. Effekter av ett differentierat aktivitetsbidrag blir således svåra att mäta.

Att införa ett helt närvarostyrt aktivitetsbidrag utan begränsningar är inte heller önskvärt. Delar av barn- och ungdomsidrotten har blivit allt mer specialiserad med fler träningar och matcher samt tidig selektering och utslagning. Barn och unga slutar idrotta allt tidigare och detta är något som bör bemötas i bidragsgivningen. De hälsofördelar deltagande i flera olika idrottsgrenar i ung

ålder och successiv ökning av specialiseringsgraden i takt med åldern genererar bör premieras i bidragsgivningen. Riksidrottsstyrelsen har fattat beslut om att införa begränsningar i antal närvaromarkeringar en medlem får generera men till följd av den pågående pandemin har de valt att skjuta fram införandet av begränsningen till halvårsskiftet 2021 (ansöks om i jan-feb 2022). Många kommuner har dock redan infört liknande begränsningar. Föreningarna får, av begränsningen, ekonomiska incitament att satsa på färre aktivitetstillfällen för fler deltagare istället för dagens regelverk som ger föreningarna incitament att ha fler aktivitetstillfällen för färre deltagare.

Enheten föreslår en begränsning i aktivitetsbidraget av antalet närvaromarkeringar en deltagare genererar bidrag för per vecka inom en specifik idrott. Begränsningarna är succesivt stigande baserat på ålder. De begränsningar i antal närvaromarkeringar som föreslås är:

- Deltagare 7–11 år genererar bidrag max 2 gånger/vecka/idrott utslaget på ett halvår (20 veckor), 40 gånger per halvår
- Deltagare 12–16 år genererar bidrag max 3 gånger/vecka/idrott utslaget på ett halvår (20 veckor), 60 gånger per halvår
- Deltagare 17–20 år genererar bidrag max 4 gånger/vecka/idrott utslaget på ett halvår (20 veckor), 80 gånger per halvår

Ålderskategorierna kan komma att justeras beroende på vilka åldersbegränsningar RF inför. Anledningen till att enheten föreslår att antalet närvarotillfällen begränsas till ett halvår är att vissa föreningar, till exempel inom seglingen, bedriver intensivare verksamhet, såsom läger- eller lovverksamhet, under kortare perioder. Dessa föreningar bör inte förlora stora intäkter till följd av begränsningar i aktivitetsbidraget. Kontrollen av antal närvarotillfällen per deltagare förenklas även om den sker halvårsvis. Föreslagna begränsningar i närvaro är i jämförelse med andra kommuner enheten har studerat relativt lika men något mer generöst.

Tydligare krav bör ställas på de aktiviteter som genererar bidrag. Ett maximalt antal deltagare per ledare föreslås till 30. Anledningen är att kvalitetssäkra aktiviteterna och säkerställa att antal ledare står i relation till antalet deltagare. Enheten föreslår även en tydligare definition av begreppet ledare. Idag anges till exempel inga ålderskrav på den ledare som ansvarar för aktiviteter. Enheten föreslår ett ålderskrav, likt RF:s, på minst 13 år. Den relativt låga åldern ger föreningarna möjligheten att arbeta med, och utveckla unga ledare.

Investeringsbidrag (500 000 kronor/år)

Investeringsbidraget föreslås lämnas oförändrat bortsett från mindre justeringar och förtydliganden. Beslut om införande av bidraget togs i december 2017 och införandet skedde 2018. Således är det svårt att mäta vilka effekterna av bidraget har varit. Den huvudsakliga anledningen till att enheten bedömer att bidraget bör

bestå är att det är ett bidrag som når de som inte är aktiva i, av fritidsnämnden, subventionerade lokaler/anläggningar.

Enheten föreslår dock ett förtydligande avseende tolkningen om bidraget endast är avsett för de som inte kan bedriva sin huvudsakliga verksamhet i kommunalt finansierade lokaler eller om det även ska beviljas för föreningar som bedriver sin huvudsakliga verksamhet i kommunalt finansierade lokaler men har en egen lokal/anläggning i anslutning, exempelvis en klubbstuga eller kansli lokal för ett fotbollslag.

I dag framkommer i syftet för investeringsbidraget att bidraget är till för att *"utjämna skillnaderna i förutsättningar..."*. Det framkommer även i reglerna att *"bidraget ges till föreningar där tillgången på kommunalt finansierade anläggningar för den aktuella verksamheten saknas eller är begränsad"*. Enheten gjorde vid de första ansökningstillfällena tolkningen att bidraget endast skulle erhållas av de föreningar som inte kan bedriva sin verksamhet i de kommunalt finansierade lokalerna men nämnden gjorde då en annan tolkning. Nämnden har sedan dess beviljat investeringsbidrag för investeringsprojekt i klubbstugor och liknande för föreningar som bedriver sin huvudsakliga verksamhet i, de av nämnden, finansierade anläggningarna. Framöver föreslår enheten att nämndens tolkning ska fortsätta att gälla. Vid de tillfällen en prioritering behöver göras mellan inkommen ansökan från en förening som huvudsakligen bedriver verksamhet i egna lokaler och en förening som bedriver verksamhet i kommunalt finansierade lokaler, föreslår enheten dock att bedömningen bör gynna de föreningar som inte bedriver den huvudsakliga verksamheten i kommunalt finansierade lokaler. Denna tolkning bör framgå i den framtida handbok som tas fram för att vara ett stöd i handläggningen och berörs därför inte i regelverket.

Enheten föreslår också tillägget att *"anläggningen ska ha en direkt koppling till aktiviteterna som beviljas aktivitetsbidrag"*. Syftet med tillägget är att begränsa ansökningarna till lokaler/anläggningar som på sikt gynnar kvalitén på, och en ökning av antalet aktiviteter i kommunen.

Särskilt verksamhetsbidrag (1 450 000 kr/år)

Enheten föreslår införande av ett särskilt verksamhetsbidrag.

Verksamhetsbidraget ska stötta verksamheter som på ett särskilt betydelsefullt sätt förbättrar möjligheten till en aktiv fritid för personer med funktionsnedsättning i Nacka kommun. Ytterligare syften med bidraget är att stötta satsningar för folkhälsa och öppen verksamhet. Bidraget kan bli aktuellt när aktivitetsbidrag inte kan beviljas eller inte står i relation till kostnaderna för den bidragsberättigade verksamheten.

Fritidsnämnden betalar årligen ut stöd till satsningar som går i linje med det föreslagna bidraget. En struktur behöver dock upprättas för att generera kvalitet i handläggnings- och beslutsprocess samt hos den mottagande verksamheten. Även uppföljningen av stödet bör utvecklas.

Vid införandet av verksamhetsbidraget bör de föreningar/organisationer som inte längre erhåller det riktade/särskilda bidraget ges en möjlighet att inkomma med ansökan och erhålla stöd. Dessa organisationer ska inte behöva förlora omfattande delar av sin finansiering från ett år till ett annat. Om bedömningen ändå görs att någon förening/organisation inte bör erhålla stöd i samma utsträckning och att de förlorar mycket föreslås successiv nedtrappning i de fall det bedöms möjligt.

På sikt kommer rättvisare och mer rättssäkra beslut genereras av struktur och transparens. I sin tur höjs tilliten till, och kvalitén på verksamheten som bedrivs. Enheten bedömer också att mer genomarbetade beslut kommer att bli ett resultat då ansökningar ställs mot varandra. Ett definierat bidrag som även kommuniceras ut så att föreningar/organisationer ges samma förutsättningar att ansöka bedöms även öka mångfalden av föreningar/organisationer och genom det även utbudet av fritidsaktiviteter.

Trots vikten av ett bakomliggande regelverk är det vad som står skrivet däri som avgör hur väl det föreslagna bidraget fungerar. När det kommer till verksamhets- och projektbidragen är flexibilitet i bidragsprocessen något som samtliga parter efterfrågar, såväl föreningar som politiker. Definitionen av vad verksamhetsbidraget ska gå till bör därför vara bred och till viss del även behovsstyrd. Det innebär att de befintliga behov som finns ska generera bidrag så länge det är inom fritidsnämndens ansvarsområde. Att behöva "uppfinna" nya bidrag för nyuppkomna behov som inte ryms inom bidraget bedöms inte önskvärt.

Föreningar och organisationer som arbetar med organiserad verksamhet för funktionsnedsatta har i regel högre kostnader för sin verksamhet till följd av till exempel krav på särskilt anpassade metoder, specialanpassat material/utrustning samt ledare med särskild medicinsk och/eller pedagogisk kompetens. Sällan står de generella bidragen i relation till utgifterna. Därför föreslås att en andel av den totala summan för verksamhetsbidraget öronmärks för de funktionsnedsatta medlemmar som är folkbokförda i Nacka kommun. Den summa som föreslås i detta beslut baseras dels på de befintliga riktade/särskilda stöden samt den andel av administrationsbidraget som går till medlemmar med funktionsnedsättning. På så vis föreslås gruppen funktionsnedsatta tilldelas samma totalbelopp även efter ett eventuellt införande av enhetens förslag till nya bidragsregler. Hur stort det totala medlemsstödet för verksamhet som riktas till funktionsnedsatta ska vara bör regleras i budget. Antalet funktionsnedsatta medlemmar som är folkbokförda i Nacka kommun genererar sedan en andel av det i verksamhetsbidraget avsatta beloppet. Enheten anser inte att det bör införas någon begränsning för hur stor andel av medlemmarna som ska vara folkbokförda i Nacka kommun likt de som gäller för barn- och ungdomsföreningar. Anledningen till det är att dessa organisationer ofta arbetar över kommungränser. Endast medlemmar med

funktionsnedsättning som är engagerade/aktiva i föreningen bör dock generera bidraget. Stödmedlemmar föreslås inte generera verksamhetsbidrag.

Föreningar och organisationer som arbetar med verksamhet för funktionsnedsatta efterlyser oftare, än till exempel barn- och ungdomsföreningar, behov av stabilitet och kontinuitet i finansieringen. Avsaknaden av kontinuitet och stabilitet skapar osäkerhet inom verksamheten och många föreningar upplever att fokus hamnar på att trygga finansiering för överlevnad istället för att fortsätta bedriva en bra verksamhet.

Bidraget föreslås ansökas om och betalas ut endast en gång per år. Ansökan för nästkommande år ska inkomma så snart som möjligt men senast den 25 augusti. Beslut kommer i vanliga fall fattas i nämndmötet i oktober. Föreningar och organisationer får därför, i god tid, svar angående nästa års finansiering. Bidraget föreslås även betalas ut på årsbasis då det delvis baseras på avsatt budget för det kommande året.

Verksamhetsbidraget föreslås betalas ut baserat på en selektiv handläggning där inkomna ansökningar granskas och ställs mot varandra. Genom på förhand angivna budgetramar för verksamhetsbidraget skapas möjligheten att ställa olika bidragsansökningar mot varandra. Detta förutspås på sikt bidra till en ökad kvalitet i den verksamhet som bedrivs med stöd från fritidsnämnden.

Projektbidrag (150 000 kr/år)

Även projektbidraget föreslås lämnas relativt oförändrat bortsett från mindre justeringar och förtydliganden. Projektbidraget likt verksamhetsbidraget föreslås vara ett delvis behovsstyrt bidrag. Behovsstyrt bör definieras av både föreningars behov och behov som uppkommer på grund av oförutsedda händelser. Enheten ser även en framtida tydlig koppling mellan projekt- och verksamhetsbidragen. Föreningar som under ett eller två år har erhållit projektbidrag ska, om verksamheten bedöms fortsatt önskvärd, flyttas över till verksamhetsbidraget för att skapa kontinuitet. En mindre justering av det belopp som avsätts för projektbidraget föreslås. Enheten föreslår även mer marknadsföring av bidraget i anslutning till stundande ansökningsperioder i syfte att få in fler ansökningar.

Subventionerade taxor

I samband med mål och budget för 2021 gavs fritidsnämnden i uppdrag att genomföra besparingar genom höjda taxor motsvarande två miljoner kronor. De nya taxorna ska gälla från januari 2021. En miljon av de extra taxointäkterna ska tillföras aktivitetsbidraget och en miljon är en nedskärning av fritidsnämndens budget. Enheten väljer därför att föreslå en höjning av taxorna procentuellt likvärdigt inom de olika taxekategorierna (målgrupperna). För taxor avseende barn och ungdomsverksamhet som bedrivs av bidragsberättigade föreningar inom Nacka kommun föreslås en mindre höjning på bekostnad av större höjningar av taxor avseende tider som nyttjas av privatpersoner, företag och aktörer utanför Nacka kommun. Ytterligare detaljer anges i tjänsteskrivelsen

avseende taxorna (FRN 2020/133). Enheten har inom översynen inte gått in djupare i diskussionen om hur den totala taxesubventionen kan fördelas rättvist mellan de föreningar som erhåller den. Frågor som bör besvaras i diskussionen om taxesubventionen återstår alltså. Till exempel om taxesättning ska sträva efter att anläggningar ska kosta lika mycket oberoende av nämndens kostnader alternativt om de ska subventioneras lika mycket. Att definiera hur olika taxor ska subventioneras, om det ska göras enligt principen lika många kronors subvention eller lika många procents subvention, innebär också olika konsekvenser för föreningslivet som bör utredas på sikt för att säkerställa en rättvis och transparent fördelning av det totala föreningsstödet.

5.1 Konsekvensanalys

Konsekvensanalystabellen av det i förslaget angivna föreningsstödet har räknats fram på ett liknande sätt som kartläggningen. Det totala aktivitetsbidraget har räknats samman med taxesubventionen och föreningarna har kategoriserats efter verksamhet. Det totala stödet har sedan dividerats med antal medlemmar och närvarotillfällen för att få fram hur mycket stöd som betalas ut per medlem och närvarotillfälle inom olika föreningskategorier. Den hyreskostnad fritidsnämnden betalar för Stall Compass minus taxeintäkter är fördelad på ridsporten. Det föreslagna regelverket och nya taxor har applicerats på samma grundstatistik. Båda uträkningarna har baserats på statistik avseende 2019. Antalet närvarotillfällen är reducerat med det antal närvarotillfällen föreningar har rapporterat för deltagare i åldersgruppen 4–6 år. Även antalet medlemmar har reducerats med det antal medlemmar föreningarna har angivit i åldersgruppen 4–6 år. De deltagare som har haft närvarotillfällen som överskrider det maximalt tillåtna antalet närvaromarkeringar för 2019 har räknats ner till det maximalt tillåtna antalet. Medlemmar som inte har uppkommit i det lägsta antal aktiviteter som krävs för att räknas som bidragsberättigad har dock räknats i både kartläggning och konsekvensanalys. Andel flickor har baserats på samma uträkning i både kartläggning och konsekvensanalys till följd av bristande underlag.

Förenings-kategori	Medlemmar	Andel flickor	Bidrag	Subvention	Totalt stöd	Stöd/medlem	Stöd/närvaro
Konståkning	364	90%	187 471 kr	2 496 452 kr	2 683 923 kr	7 373 kr	127 kr
Ishockey	1164	3%	774 068 kr	7 358 606 kr	8 132 674 kr	6 987 kr	94 kr
Ridsport	516	93%	182 834 kr	1 580 515 kr	1 763 349 kr	3 417 kr	90 kr
Basket	526	40%	270 532 kr	1 818 871 kr	2 089 403 kr	3 972 kr	70 kr
Innebandy	1189	20%	508 809 kr	3 262 580 kr	3 771 389 kr	3 172 kr	65 kr
Kampsport	929	42%	181 506 kr	1 188 219 kr	1 369 725 kr	1 474 kr	64 kr
Friidrott	405	53%	114 216 kr	659 724 kr	773 940 kr	1 911 kr	57 kr
Handboll	716	62%	479 019 kr	2 327 278 kr	2 806 297 kr	3 919 kr	55 kr
Fotboll	6279	28%	3 245 649 kr	11 908 305 kr	15 153 954 kr	2 413 kr	41 kr
Orientering	157	45%	54 954 kr	68 454 kr	123 408 kr	786 kr	21 kr
Tennis	1049	34%	309 984 kr	226 376 kr	536 360 kr	511 kr	14 kr
Scouting	536	44%	106 899 kr	0 kr	106 899 kr	199 kr	9 kr

Förändring i stöd 2019 jämfört med framtaget förslag:

Förenings- kategori	Bidrag %	Bidrag kr	Subvention %	Subvention kr	Stöd/ närvaro	Stöd/ medlem
Basket	33%	67 667 kr	-2%	-38 850 kr	3%	4%
Fotboll	32%	785 639 kr	-4%	-501 416 kr	6%	14%
Friidrott	-9%	-10 619 kr	-2%	-13 265 kr	6%	9%
Handboll	75%	205 164 kr	-2%	-57 797 kr	10%	22%
Innebandy	36%	134 684 kr	-2%	-66 045 kr	5%	9%
Ishockey	19%	120 988 kr	-4%	-325 957 kr	1%	6%
Kampsport	-12%	-23 924 kr	-2%	-23 726 kr	3%	1%
Konståkning	-20%	-47 354 kr	-4%	-112 087 kr	0%	7%
Orientering	-48%	-51 141 kr	-2%	-1 204 kr	-30%	-29%
Ridsport	-22%	-50 356 kr	0%	0 kr	-3%	-3%
Scouting	-41%	-75 266 kr	0%	0 kr	-41%	-41%
Tennis	-44%	-241 601 kr	-3%	-7 883 kr	-26%	-22%

Att övergå till ett närvarostyrt och närvarobegränsat aktivitetsbidrag kommer, beroende på hur verksamheten bedrivs, innebära konsekvenser för vissa föreningar/föreningskategorier. Höjda taxor vid nyttjande av fritidsnämndens lokaler/anläggningar likaså. De föreningar som drabbas hårdast föreslås om möjligt erhålla konsultativt stöd och eventuellt någon typ av kompensation/nedtrappning av bidrag under en övergångsperiod. För de föreningar som vill ställa om sin verksamhet i enlighet med prioriterade åldersmålgrupper och nya former för bidrag finns konsultativt stöd att tillgå, dels från enheten men även från RF-SISU Stockholm för idrottsföreningarna. Fritidsnämndens projektbidrag är till exempel redan nu möjligt att ansöka om för utvecklingsprojekt i verksamheten och olika rekryteringssatsningar. I de, trots det begränsade statistiska underlaget, genomförda konsekvensanalyserna av de föreslagna reglerna kan vi se att vissa föreningskategorier tappar en del stöd procentuellt i jämförelse med dagens regelverk. Det är en oundviklig effekt att vissa idrotter drabbas hårdare av införda regelverk. Anledningen till att dessa föreningar drabbas beror på olika faktorer. Dels påverkas de mer av att de har ett mindre antal aktiviteter per medlem än andra kategorier.

Vissa föreningar kommer även att drabbas till följd av att deras målgrupper är unga (4–6 år) samt att de har ett högt antal träningsstillfällen som nu föreslås begränsas i aktivitetsbidraget. Vissa av dessa föreningar lyckas inte heller, i samma omfattning som andra idrotter, behålla sina medlemmar längre upp i åldrarna vilket innebär att det nu succesivt stigande aktivitetsbidraget får en större effekt. Effekterna av förändringarna i aktivitetsbidraget bör ge, primärt föreningar som drabbas av lägre bidrag, ekonomiska incitament att satsa på att behålla och även rekrytera nya medlemmar även högre upp i åldrarna samt satsa mindre på tidig specialisering.

Konsekvensanalysen ska endast ge en uppfattning om hur fritidsnämndens ekonomiska stöd föreslås fördelas. En exakt beräkning av konsekvenserna är inte genomförbar. Exakta konsekvensanalyser av införandet av vilka effekter ett närvarostyrt aktivitetsbidrag med begränsning i antal aktivitetstillfällen per idrott per vecka är inte heller genomförbara. Än mindre baserat på de befintliga IT-system och den statistiska data enheten har haft tillgång till. Det antal närvarotillfällen som ligger till grund för konsekvensanalysen avser, likt kartläggningen, 2019. Antalet närvarotillfällen samt medlemmar har sedan reducerats baserat på nya bidragsregler. Det framgår inte i statistiken hur många aktiviteter unika deltagare har närvarat vid veckovis i olika idrotter. Det framgår inte heller hur många olika föreningar/verksamheter den unika deltagaren har varit aktiv i. Endast enklare konsekvensanalyser kan göras utifrån befintliga data och således råder en viss osäkerhet inför vilka ekonomiska effekter förslaget kommer generera, både för nämnden och föreningarna. I förlängningen påverkas även framräkningen av värdet av unika närvarotillfällen av det bristfälliga underlaget då antalet godkända närvarotillfällen saknas. Begränsningarna för antalet aktiviteter samt värdet per närvarotillfälle kan därför komma att justeras och anpassas något under de kommande åren. På sikt föreslås även värdet per närvarotillfälle justeras återkommande, förslag på i vilken omfattning/tidsintervall och om justeringarna ska ske i form av indexhöjningar ber enheten att få återkomma med.

5.2 Diskussion angående förslag för fördelning av medel i de respektive bidragen

Översynen har skett inom befintliga budgetramar. Enheten har i fördelningen av befintliga medel försökt fördela resurserna enligt nämndens tidigare prioriteringar.

Aktivitetsbidraget bör utökas. Dels till följd av att administrationsbidraget försvinner, dels för att premiera de föreningar som satsar på att utveckla breddverksamhet för barn och ungdomar framför mer specialisering i tidiga åldrar. Administrationsbidraget och aktivitetsbidraget slås ihop och den extra miljon som tillförs aktivitetsbidraget för 2021 föreslås även 2022 betalas ut i form av aktivitetsbidrag men då baserat på närvarotillfällen istället för sammankomster.

Avseende de senaste åren har inte hela den avsatta budgetramen om 500 000 kronor för investeringsbidraget betalats ut. Dialoger med föreningslivet tyder dock på ett fortsatt behov men viss avsaknad av kunskap om bidragets existens. Enheten föreslår därför att budgetramen om 500 000 kronor per år för investeringsbidraget bör kvarstå men avser framöver satsa mer på marknadsförings- och kommunikationsinsatser i relation till stundande ansökningsperioder. Även Nacka kommuns hemsida ska ses över för att bättre synliggöra föreningsbidragen.

Budgetramar för verksamhetsbidraget föreslås utgöras av befintliga särskilda/riktade stöd och överenskommelser som erhålls av föreningar som arbetar med funktionsnedsatta, folkhälsosatsningar och öppen verksamhet.

Budgetramen för projektbidraget har under 2020 varit 147 000 kronor. Enheten föreslår att budget för projektbidraget utökas med 3 000 kronor.

5.3 Införande

När införande av de nya bidragsreglerna kan ske beror på när det nya IT-systemet för bidragshantering kan tas i bruk. Då införandet av det nya bidragssystemet har försenats och i nuläget planeras till andra halvåret 2021 bör införande av nya regler för föreningsbidrag anpassas därefter och förslagsvis bör de första ansökningarna enligt det nya regelverket inkomma från januari 2022.

Till viss del föreslås införandet ske successivt. Aktivitetsbidraget betalas ut retroaktivt och de nya reglerna för aktivitetsbidraget föreslås börja gälla redan för de aktiviteter som sker under andra halvåret 2021. Införande av verksamhetsbidraget bör även den ske succesivt, första ansökningsperioden föreslås till juli-augusti 2021 avseende år 2022. Föreningar/organisationer som i dag har ett särskilt/riktat stöd från fritidsnämnden föreslås efter hand beviljade bidragsperioder/överenskommelser tar slut flyttas över till verksamhetsbidraget. Således kan vissa avsteg från bidragsreglerna avseende till exempel ansökningsperiod och beslutsfattande förekomma under tiden för införandet.

Öppenhet och mångfald

*Vi har förtroende och respekt för människors kunskap
och egna förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar*

